

TERCER INFORME TRIMESTRAL

DIRECCIÓN DE CONTROL MUNICIPAL



**Municipalidad
de Quilicura**

2015



Municipalidad
de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL
TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

INTRODUCCIÓN

Con el fin de que este documento pueda ser comprendido con mayor facilidad para los lectores, se incorpora una introducción que muestra en forma de esquema, los conceptos contables que son utilizados para realizar el presente informe.

Ingresos
Presupuestarios



Estos son probables derechos por cobrar. Sólo se debe considerar como ingreso presupuestario la cantidad del crédito que se va a utilizar en el curso correspondiente del ejercicio presupuestario

Ingresos devengados

Se carga la cuenta 115, la que se registra en el momento en que se origina el derecho a percibir un monto determinado.

Ingresos Percibidos

Se abona la cuenta 115, la que se registra en el momento de percepción del recurso Financiero.

Gastos
Presupuestarios



Posibles obligaciones de pagar, estimaciones del límite máximo a que pueden alcanzar los egresos y compromisos públicos.

Gastos Devengados

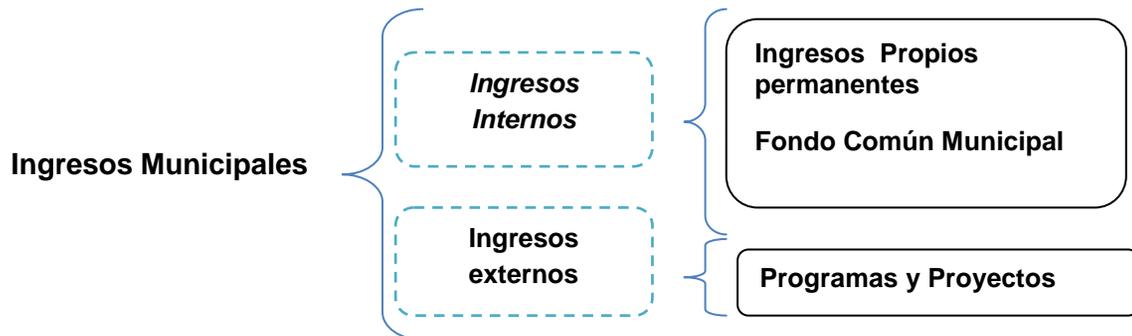
Se abona cuenta 215, y se registra en el momento que se perfecciona la operación que da origen a una obligación de pago.

Gasto Pagado

Se carga a la cuenta 215, y se registra en el momento de la entrega de los recursos financieros.



Composición de presupuesto Municipal



Calendarización. Meses en los en los cuales son percibidos ingresos, y su denominación:

		MESES											
		ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
T I P O I N G R E S O	PATENTES COMERCIALES							PATENTES COMERCIALES					
	DERECHOS DE ASEO				DERECHOS DE ASEO		DERECHOS DE ASEO	DERECHOS DE ASEO	DERECHOS DE ASEO	DERECHOS DE ASEO			DERECHOS DE ASEO
	PERMISOS DE CIRCULACIÓN			PERMISOS DE CIRCULACIÓN		P. DE CIRCULACIÓN TAXIS			2ª CUOTA P. DE CIRCULACIÓN	P. DE CIRCULACIÓN CAMIONES			
	IMP. TERRITORIAL C1				IMP. TERRITORIAL C1		IMP TERRITORIAL C2			IMP. TERRITORIAL C3			IMP. TERRITORIAL C4
	FONDO COMÚN	FONDO COMÚN	FONDO COMÚN	FONDO COMÚN	FONDO COMÚN	FONDO COMÚN	FONDO COMÚN	FONDO COMÚN	FONDO COMÚN	FONDO COMÚN	FONDO COMÚN	FONDO COMÚN	FONDO COMÚN

INGRESOS INTERNOS

a) Ingresos Propios Permanentes

- ❖ Impuesto Territorial
- ❖ Permisos de Circulación
- ❖ Patentes Municipales
- ❖ Derechos de Aseo
- ❖ Recursos por Concesiones

b) Fondo Común Municipal

- ❖ 10% por partes iguales entre comunas.
- ❖ 10% en relación a la pobreza relativa de las comunas.
- ❖ 15% en proporción directa a la población de cada comuna, considerando para este cálculo a la población flotante.
- ❖ 30% en proporción directa al número de predios exentos de impuesto territorial de cada comuna con respecto al número de predios existentes en el país.
- ❖ 35% en relación al promedio de los tres años precedentes al último del trienio anterior, del menor ingreso municipal propio permanente por habitante de cada comuna, en la relación promedio nacional de dicho ingreso por habitante.
- ❖ Rentas e Inversiones: Vienen dado por los intereses que generan los depósitos de excedentes en el mercado de capitales, o también por los ingresos que produce los arriendos de propiedad o terrenos que pertenezcan a la municipalidad.
- ❖ Multas e Intereses: Dice relación con las multas provenientes del juzgado de policía local, corresponden a las multas de tránsito o la fiscalización del comercio o industrias.

c) Otros Ingresos Propios

- ❖ Venta de Activos: Dice relación con la venta de bienes tanto muebles como inmuebles de propiedad Municipal.
- ❖ Endeudamiento: Ingresos Obtenidos mediante préstamos, los municipios como tales no pueden endeudarse directamente, por tanto el Estado lo hace a través de un Ministerio u Otro organismo Público que posea dicha facultad y que canalice los recursos Municipales.
- ❖ Operaciones de años anteriores: Son ingresos provenientes de años anteriores.



Municipalidad
de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL
TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

INGRESOS EXTERNOS:

Son los ingresos por programas como los de mejoramiento de barrios, y programa de mejoramiento urbano y equipamiento comunal.

Como cuentas complementarias, recursos como el fondo de desarrollo regional (FNDR), fondo social Presidente de la República, Fondo de solidaridad e inversión social (FOSIS), fondo nacional para el fomento del Deporte, Programa de agua potable rural, los del consejo nacional para el control de estupefacientes y el programa de seguridad Ciudadana.



Municipalidad
de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL
TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

I OBLIGACIONES LEGALES

1.- CUMPLIMIENTO DE PAGOS DE COTIZACIONES PREVISIONALES

Se informa que La Municipalidad de Quilicura, se encuentra al día en el pago de las cotizaciones previsionales al 30 de Septiembre 2015, incluyendo los servicios traspasados; Salud y Educación, según lo certificado formalmente por las unidades señaladas.

2.- CUMPLIMIENTO PAGO ASIGNACIÓN PERFECCIONAMIENTO DOCENTE (Art. 49 L 19.070)

El Departamento de Educación informa que no se han producido pago retroactivo durante Julio a Septiembre. Sólo se mantiene en las remuneraciones la cancelación normal asignada anteriormente a cada docente mediante sistema de CPEIP (Centro de perfeccionamiento, experimentación e investigaciones pedagógicas).

3.- CUMPLIMIENTO DE APORTES MUNICIPALES AL FONDO COMÚN MUNICIPAL

Según lo informado por la Dirección de Administración y Finanzas, el pago de los aportes destinados al Fondo Común Municipal está al día, durante el trimestre de julio a Septiembre de 2015.

I. CONSOLIDADO

A modo de introducción, se muestra el comportamiento trimestral a nivel de informe presupuestario consolidado, que incluye en conjunto, la gestión Municipal y los servicios traspasados, para informar sobre el comportamiento de esta entidad edilicia, durante tercer trimestre. En cuanto a la participación de Sector Municipal y servicios traspasados en presupuesto Consolidado, se ilustra gráficamente, el monto de presupuesto Inicial de cada uno, destacando que visiblemente se aprecia, que es el presupuesto de sector Municipal el que influye en un mayor porcentaje y el de menor magnitud, el presupuesto de Cementerios.



Gráfico N°1. Presupuestos Inicial, Municipal y Servicios Traspasados, que conforman PPTO Consolidado. Fuente: Cas, programa utilizado para manejo de contabilidad Municipal.

En cuanto a los ingresos y obligaciones devengadas, se detalla:

PRESUPUESTO INICIAL (Miles \$)	61,225,216.-
PRESUPUESTO INGRESOS VIGENTE (Miles \$)	70,429,958.-
OBLIGACIONES DEVENGADAS (Miles \$)	60,214,351.-
INGRESOS PERCIBIDOS (Miles \$)	63,836,392.-
CUMPLIMIENTO (Ing.Perc/Ppto. Vig)	91%



Municipalidad
de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL
TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

A nivel de Presupuesto Consolidado, durante el tercer trimestre del año 2016, se observa que los Ingresos percibidos ascendieron a M\$ 63,836,392.- representado un 91% respecto del presupuesto vigente, porcentaje similar al observado durante tercer trimestre de año 2014, durante el cual, el cumplimiento por este concepto, fue de un 92%. En relación a los gastos del periodo, las obligaciones devengadas, alcanzaron los M\$ 60,214,351.-, mientras que las obligaciones acumuladas, ascendieron al monto de; M\$ 66,219,776.-, cifra que supera los ingresos percibidos y daría origen a déficit presupuestario. Por tanto, para evitar déficit presupuestario al término del ejercicio, se sugiere disminuir el gasto en la medida que sea posible y mantener un equilibrio, tanto para el sector Municipal, como los servicios traspasados.

Se muestra en Gráfico N°2, la evolución de los Ingresos percibidos y las obligaciones devengadas, durante los años anteriores, a modo de tener un referencia del comportamiento de los ingresos y gastos.

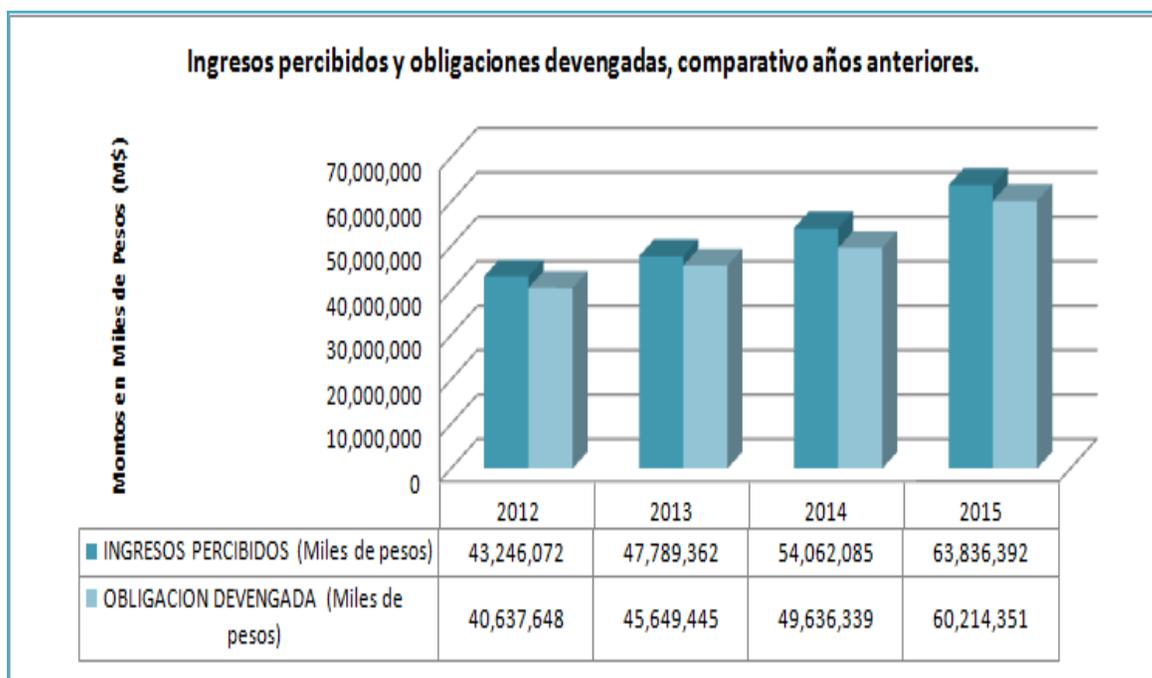


Gráfico N°2. Evolución Ingresos percibidos y Obligaciones Devengadas al tercer trimestre, Años anteriores, a periodo presente. Fuente: Cas, programa utilizado para manejo de contabilidad Municipal.

Se refleja en gráfico, que en años anteriores el comportamiento ha sido similar, siempre manteniéndose los ingresos percibidos, mayores a las obligaciones devengadas, lo cual estima que la entidad, ha tenido la capacidad de responder a los compromisos apremiantes.



Municipalidad
de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL
TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

TERCER INFORME TRIMESTRAL MUNICIPAL



Municipalidad
de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL
TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

II SECTOR MUNICIPAL

GENERALIDAD

En relación con la Ejecución presupuestaria del periodo que se informa, cabe señalar que los ingresos del ejercicio registran las siguientes cifras expresada en Miles de pesos :

PRESUPUESTO INICIAL (Miles \$)	37,760,787.-
PRESUPUESTO INGRESOS VIGENTE (Miles \$)	38,953,282.-
INGRESOS DEVENGADOS (Miles \$)	41,220,993.-
INGRESOS PERCIBIDOS (Miles \$)	31,511,797.-
CUMPLIMIENTO (Ing.Perc/Ppto. Vig)	78%

- Los ingresos percibidos corresponden al 78% del presupuesto vigente al 30 de Septiembre 2015, porcentaje que denota un comportamiento razonable, considerando que es la ejecución del presupuesto, en el tercer trimestre del año.
- La variación o aumento del presupuesto inicial, al presupuesto vigente, fue del monto de; M\$ 1,192,495.- el cual se debe principalmente a aumentos por modificaciones presupuestarias realizadas.
- En relación a las modificaciones, se informa que desde el 1º de Enero, al 30 de Septiembre del 2015, las modificaciones presupuestarias han sumado en total la cantidad de; M\$ 1,192,494.- por tanto el presupuesto inicial vigente, ha aumentado aproximadamente en un 3%.
- Comparados el total de ingresos percibidos en el trimestre alcanzaron a M\$ 31,661,797.-, es decir, M\$ 3,012,325.-, más, en relación a igual periodo del año 2014, los que ascendieron en esa fecha a M\$ 28,649,472.- cifra que representa un 9,5% más de recursos percibidos, observándose que la diferencia mayor respecto al incremento de los ingresos, se produjo en la cuenta de tributos sobre el uso de bienes y la realización de actividades.



Municipalidad
de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL
TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES SOBRE MODIFICACIONES PRESUPUESTARIAS

Las Variaciones del presupuesto se ajustan a las Disposiciones del decreto de Hacienda, el cual señala que se requerirá de la aprobación del Concejo, y han sido tramitadas cumpliendo con la normativa contable. El monto de las Modificaciones, desde el periodo de 1º de Enero a 30 de Septiembre de 2015, ha sido del valor: \$ 1,192,495.-, afectando el estado de situación presupuestaria, como se aprecia en Tabla N° 1.

CTA	INGRESOS	PRESUPUESTO			EJECUCIÓN		
		INICIAL	MODIFICACIONES	ACTUALIZADO	DEVENGADOS	PERCIBIDOS	POR PERCIBIR
15-03-	C X C TRIBUTOS SOBRE EL USO DE BIENES Y LA REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES	25,946,740.-	24,000.-	25,970,740.-	24,040,322.-	24,040,322.-	0
15-05-	C X C TRANSFERENCIAS CORRIENTES	30,030.-	610,512.-	640,542.-	775,209.-	775,209.-	0
15-06-	C X C RENTAS DE LA PROPIEDAD	0	0	0	0	0	0
15-07-	C X C INGRESOS DE OPERACIÓN	0	0	0	0	0	0
15-08-	C X C OTROS INGRESOS CORRIENTES	6,776,610.-	338,000.-	7,114,610.-	5,971,385.-	5,971,385.-	0
15-10-	C X C VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0
15-11-	C X C VENTAS DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0
15-12-	C X C RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS	4,855,187.-	0	4,855,187.-	10,065,600.-	356,405.-	9,709,195.-
15-13-	CAPITAL	2,220.-	219,983.-	222,203.-	368,476.-	368,476.-	0
15-14-	ENDEUDAMIENTO	0	0	0	0	0	0
	SUBTOTALES DEL PERIODO		1,192,495.-	38,803,282.-	41,220,993.-	31,511,797.-	9,709,195.-
15-15-	SALDO INICIAL DE CAJA	150,000.-	0	150,000.-	0	0	0
	TOTALES	37,760,787.-	1,192,495.-	38,953,282.-	41,220,993.-	31,511,797.-	9,709,195.-

	GASTOS	PRESUPUESTO			EJECUCIÓN		
		INICIAL	MODIFICACIONES	ACTUALIZADO	DEVENGADOS	PAGADOS	DEUDA EXIGIBLE
215-21-	C X P GASTOS EN PERSONAL	4,905,437.-	778,828.-	5,684,265.-	4,777,971.-	4,748,879.-	29,092.-
215-22-	C X P BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	16,178,815.-	341,591.-	16,520,406.-	11,908,543.-	11,051,966.-	856,577.-
215-23-	C X P PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	380,000.-	-49,595	330,405.-	37,208.-	37,208.-	0
215-24-	C X P TRANSFERENCIAS CORRIENTES	11,399,206.-	451,428.-	11,850,634.-	9,826,272.-	9,796,832.-	29,439.-
215-25-	C X P ÍNTEGROS AL FISCO	1,500.-	0	1,500.-	1,625.-	1,625.-	0
215-26-	C X P OTROS GASTOS CORRIENTES	76,000.-	66,636.-	142,636.-	112,360.-	112,248.-	112
215-29-	C X P ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	627,829.-	57,900.-	685,729.-	442,466.-	420,736.-	21,730.-
215-30-	C X P ADQUISICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	0	0	0	0	0	0
215-31-	C X P INICIATIVAS DE INVERSIÓN	3,942,541.-	-595,336	3,347,205.-	780,895.-	687,702.-	93,193.-
215-32-	C X P PRÉSTAMOS	0	0	0	0	0	0
215-33-	C X P TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	49,459.-	0	49,459.-	0	0	0
215-34-	C X P SERVICIO DE LA DEUDA	200,000.-	141,043.-	341,043.-	2,946,358.-	2,031,048.-	915,309.-
	SUBTOTALES DEL PERIODO	37,760,787.-	1,192,495.-	38,953,282.-	30,833,698.-	28,888,246.-	1,945,452.-
215-35-	SALDO FINAL DE CAJA	0	0	0	0	0	0
	TOTALES	37,760,787.-	1,192,495.-	38,953,282.-	30,833,698.-	28,888,246.-	1,945,452.-

Tabla N°1. Estado de situación presupuestaria al 30 de Septiembre de 2015. Montos en miles de pesos (M\$). Fuente: CAS, programa utilizado para manejo de contabilidad municipal.

Así como se ilustra en la tabla, se puede dilucidar que las modificaciones se deben a reasignaciones que se han debido realizar, por motivo de mayores gastos en personal y transferencias corrientes.

1. INGRESOS

En cuanto a materia de ingresos percibidos, es importante destacar los ítems que tuvieron una mayor participación, por los aportes recibidos en cuanto a su presupuesto vigente. Se destacan los Ítems de transferencias corrientes y transferencias para gastos de capital, las cuales superaron el monto estimado en presupuesto vigente (Ver Tabla N°2)

PARTIDAS DE INGRESOS EN M\$				
CTA	ITEM DE INGRESOS	PRESUPUESTO VIGENTE	INGRESOS PERCIBIDOS	CUMPLIMIENTO
115-				
3	Tributos sobre el uso	25,970,740.-	24,040,322.-	93%
5	Transferencias corrientes	640,542.-	775,209.-	121%
8	Otros ingresos corrientes	7,114,610.-	5,971,385.-	84%
12	Recuperación de Préstamo	4,855,187.-	356,405.-	7.34%
13	Transferencias para Gastos de capital	222,203.-	368,476.-	166%

Tabla N°2. Ingresos devengados al 30 de Septiembre de 2015. Fuente: CAS, programa utilizado para manejo de contabilidad municipal.

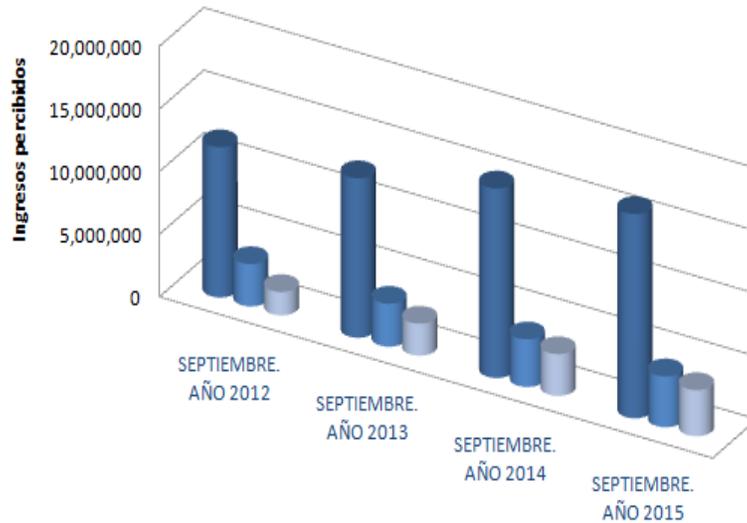
Por otra parte, es importante destacar que los mayores ingresos percibidos, se reflejaron en; “Los tributos sobre el uso de bienes y realización de actividades”, percibiéndose ingresos de M\$ 24,040,322.- Para efectos de conocer un histórico de ingresos por este concepto, se realiza un comparativo a nivel de subcuenta, en relación a los ingresos percibidos, durante años anteriores.



Municipalidad
de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL
TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

Comparativo de Ingresos percibidos por Tributos sobre el uso de Bienes y la Realización de Actividades al mes de Septiembre, años anteriores.



	SEPTIEMBRE. AÑO 2012	SEPTIEMBRE. AÑO 2013	SEPTIEMBRE. AÑO 2014	SEPTIEMBRE. AÑO 2015
■ Patentes y Tasas por Derecho	11,995,806	12,728,371	15,119,583	16,301,800
■ Permisos y Licencias	3,377,749	3,428,275	3,800,146	4,060,304
■ Part. En Impuesto Territorial	1,860,177	2,547,547	3,333,507	3,678,218

Gráfico N°3. Comparativo de ingresos percibidos, en miles de pesos (M\$), por el uso de tributos sobre bienes, años anteriores. Fuente: Cas, programa utilizado para manejo de contabilidad Municipal.

A través del gráfico, se denota que los ingresos por este ítem han sido incrementales, desde año 2012, presentando su mayor aumento en año 2014, principalmente por el aumento de recaudación de impuesto territorial, el cual aumentó en aproximadamente un 24%. Esta condición de los ingresos, se espera serán las misma, en año 2016.

2. GASTOS

Cabe destacar, que el gasto del periodo de Julio a Septiembre de 2015, registra los siguientes montos:

PRESUPUESTO INICIAL (Miles \$)	37,760,787.-
PRESUPUESTO GASTOS VIGENTE (Miles \$)	38,953,282.-
OBLIGACIONES DEVENGADAS (Miles \$)	30,833,698.-
OBLIGACIONES PAGADAS (Miles \$)	28,888,246.-
CUMPLIMIENTO OBLIGADO DEV. (Oblidev/ Ppto Vigente)	79%



Municipalidad
de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL
TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

La ejecución presupuestaria de gastos, alcanzó a un 74% efectivo pagado, el cual no es un porcentaje alejado de aquellos compromisos devengados y no pagados, que representan un 79% del total del presupuesto, existiendo tan sólo una diferencia de un 5%.

3. DEVENGAMIENTOS

Las partidas más significativas, en cuanto a los gastos devengados, registran lo siguiente:

PARTIDAS DE GASTOS EN M\$

CTA	ITEM DE GASTOS	PRESUPUESTO VIGENTE	DEVENGADOS	CUMPLIMIENTO
215-				
21	Gastos en Personal	5,684,265.-	4,777,971.-	84%
22	Bienes y servicios	16,520,406.-	11,908,543.-	72%
23	Prestaciones de Seguridad	330,405.-	37,208.-	11%
24	Transferencias Corrientes	11,850,634.-	9,826,272.-	83%
25	Íntegros al Fisco	1,500.-	1,625.-	108%
26	Otros Gastos Corrientes	142,636.-	112,360.-	79%
29	Adquisición de Activo No Financieros	685,729.-	442,466.-	65%
30	Iniciativas de inversión	3,347,205.-	780,895.-	23%
33	Transferencias de Capital	49,459.-	0.-	0%

TABLA N°3. Gastos devengados, en miles de pesos (M\$), al 30 de Septiembre de 2015. Fuente: CAS, programa utilizado para manejo de contabilidad municipal.

En cuanto a devengamiento por subtítulo, es importante indicar que los de montos más cuantiosos, se encuentran en subtítulo 22, “Bienes y Servicios de Consumo”. En el gráfico N°4, se muestra el porcentaje de cumplimiento, de los gastos devengados, en relación al Presupuesto vigente, en el cual se revela, que el gasto mayor se origina en el ítem por cancelación de Servicios generales, los cuales involucran, conceptos por pagos de servicios como; Aseo, Vigilancia, Mantenimiento de Jardines, Alumbrado, Pasajes, Fletes, Producción y desarrollo de eventos, entre otros.



Municipalidad de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL

TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

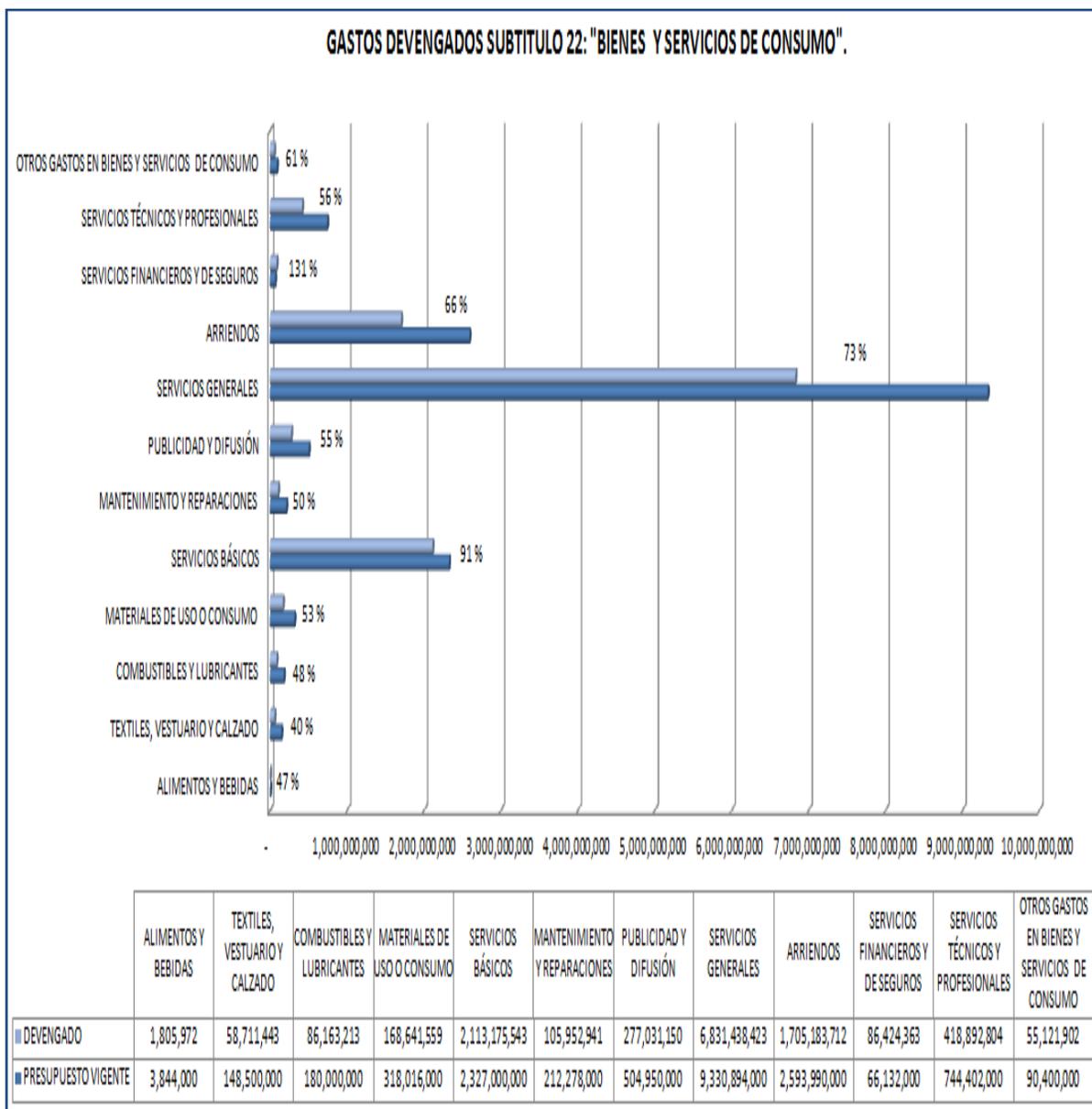


Gráfico N°4. Porcentaje de Cumplimiento Gastos devengados Subtítulo 22 "Bienes y Servicios de consumo", al mes de Septiembre de 2015.
Fuente: Cas programa utilizado para manejo de contabilidad Municipal.

Por otra parte, de las transferencias corrientes registradas en el Subt. 24 del presupuesto, es importante destacar, que por concepto de transferencias a otras entidades públicas fueron devengados; M\$ 8,587,810.- y por transferencia al sector privado; M\$ 1,238,461.-

De las transferencias a otras entidades públicas, se visualiza que los mayores montos se concentran en el ítem de transferencias a servicios traspasados, siendo el Departamento de Educación, el cual ha tenido el mayor monto devengado, correspondiente a un 54% del total de los gastos por este ítem. Para un mayor entendimiento, se ilustra en gráfico N°5.



Municipalidad de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL

TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015



Gráfico N°5. Gastos devengados, Subtítulo 24 -03;" A Servicios Incorporados a su Gestión", al mes de Septiembre de 2015. Fuente: Cas programa utilizado para manejo de contabilidad Municipal.

DENOMINACIÓN	PRESUPUESTO VIGENTE	DEVENGADO	CUMPLIMIENTO
A SERVICIOS INCORPORADOS A SU GESTIÓN	7,150,000.-	5,992,360.-	84%
A EDUCACIÓN	3,500,000.-	3,267,360.-	93%
A SALUD	3,500,000.-	2,624,999.-	75%
A CEMENTERIOS	150,000.-	100,000.-	67%

Tabla N°4. Devengamientos en miles de pesos(M\$), por servicios incorporados a su Gestión, al 30 de Septiembre de 2015. Fuente: CAS, programa utilizado para manejo de contabilidad municipal.

Así también, es pertinente informar que las iniciativas de inversión, identificadas en Subt. 31 del presupuesto, registraron un devengamiento de M\$ 780,895.-, de un presupuesto Vigente de M\$ 3,347,205.- con un porcentaje de cumplimiento de 23 %. En cuanto al ítem que presenta un mayor devengamiento, los gastos por proyectos, contemplan un monto devengado de M\$ 2,921,305.-, el cual fue destinado principalmente a Obras Civiles.



Municipalidad de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL

TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

4. Análisis de la Deuda

ANÁLISIS DE LA DEUDA (Montos en Miles de Pesos M(\$))						
PERIODO	INGRESO PERCIBIDO (1)	GASTO OBLIGADO (2)	GASTO DEVENGADO (3)	GASTO PAGADO (4)	DEUDA OBLIGADA ¹ (5)=(2-3)	DEUDA EXIGIBLE ² (6)=(3-4)
Al 1er Trimestre	12,769,325	13,364,821	10,042,658	7,588,282	3,322,163	2,454,376
Al 2do Trimestre	18,305,053	24,398,504	20,572,298	18,255,630	3,826,206	2,316,668
Al 3er trimestre	31,661,797	34,403,665	30,833,698	28,869,980	3,569,967	1,963,718

¹ Deuda Obligada: Compromisos Obligados y no devengados
² Deuda Exigible: Compromisos devengados y no pagados

Tabla N°7. Análisis de la Deuda, en miles de pesos (M\$), al 30 de Septiembre de 2015. Fuente: CAS, programa utilizado para manejo de contabilidad municipal.

De acuerdo a lo expuesto en tabla N° 7, se puede señalar que los compromisos devengados, en su mayoría han sido cancelados, a partir del primer trimestre del presente periodo. Manifestando que el comportamiento de la entidad, busca responder a aquellos compromisos adquiridos en el corto plazo.

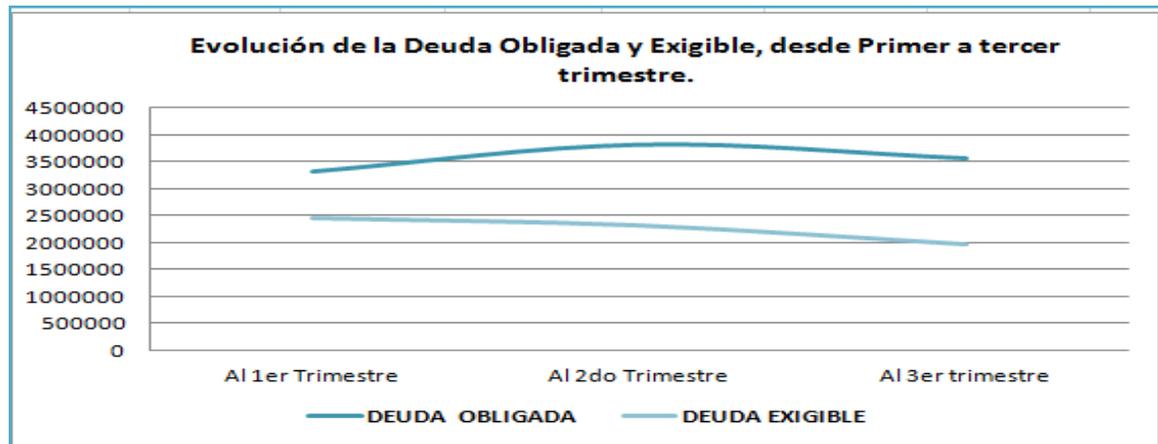


Gráfico N°6. Evolución de la Deuda, desde primer trimestre al 30 de Septiembre de 2015. Fuente: CAS, programa utilizado para manejo de contabilidad municipal.

Por otra parte, en Gráfico N°6, se refleja que la deuda obligada aumenta durante el 2º trimestre, mientras que la deuda exigible tiende a la disminución a partir del primer trimestre, disminuyendo en M\$ 352,950.- del segundo al tercer trimestre, del presente periodo.

Lo señalado anteriormente, demuestra que la entidad busca la eliminación total de la deuda a mediano o largo plazo.



Municipalidad
de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL
TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

TERCER INFORME TRIMESTRAL EDUCACIÓN

COMPORTAMIENTO PRESUPUESTARIO TRIMESTRAL

Referente al sector de educación, se informa el siguiente comportamiento presupuestario en materia de ingresos y gastos:

PRESUPUESTO INICIAL (Miles \$)	11,912,229.
PRESUPUESTO INGRESOS VIGENTE (Miles \$)	13,649,789.-
INGRESOS DEVENGADOS (Miles \$)	11,698,457.-
INGRESOS PERCIBIDOS (Miles \$)	11,698,457.
CUMPLIMIENTO (Ing.Perc/Ppto. Vig)	86 %

Transcurrido el tercer trimestre de 2015, los ingresos percibidos representan el 86 % de los ingresos estimados, el cual es porcentaje mayor al alcanzado durante mismo periodo en año 2014, durante el cual los ingresos percibidos fueron M\$ 8,623,959.- y el presupuesto vigente 11,526,145.- ,con un cumplimiento del 74 %.

1- INGRESOS

Las partidas que se mostrarán a continuación, son las más relevantes en materia de ingresos:

PARTIDAS DE INGRESOS EN M\$				
CTA	ITEM DE INGRESOS	PRESUPUESTO VIGENTE	INGRESOS PERCIBIDOS	CUMPLIMIENTO
115-				
5	Transferencias corrientes	12,712,728.-	10,712,517.-	84%
8	Otros Ingresos Corrientes	576,974.-	625,852.-	108%
13	Transferencias para gastos de Capital	360,087.-	360,087.-	100%

Tabla N°8. Partidas de ingreso sector educación más cuantiosas al 30 de Septiembre de 2015. Fuente: CAS, programa utilizado para manejo de contabilidad municipal.



Municipalidad
de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL
TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

Los mayores ingresos percibidos, se producen en la cuenta de transferencias corrientes. De la cuenta transferencias corrientes, se desprende que la mayor cantidad de ingresos, fue por concepto de subvención de escolaridad y transferencia de recursos municipales, con un cumplimiento de 71% y 93%, respectivamente. Tal y como se muestra en gráfico N°7.

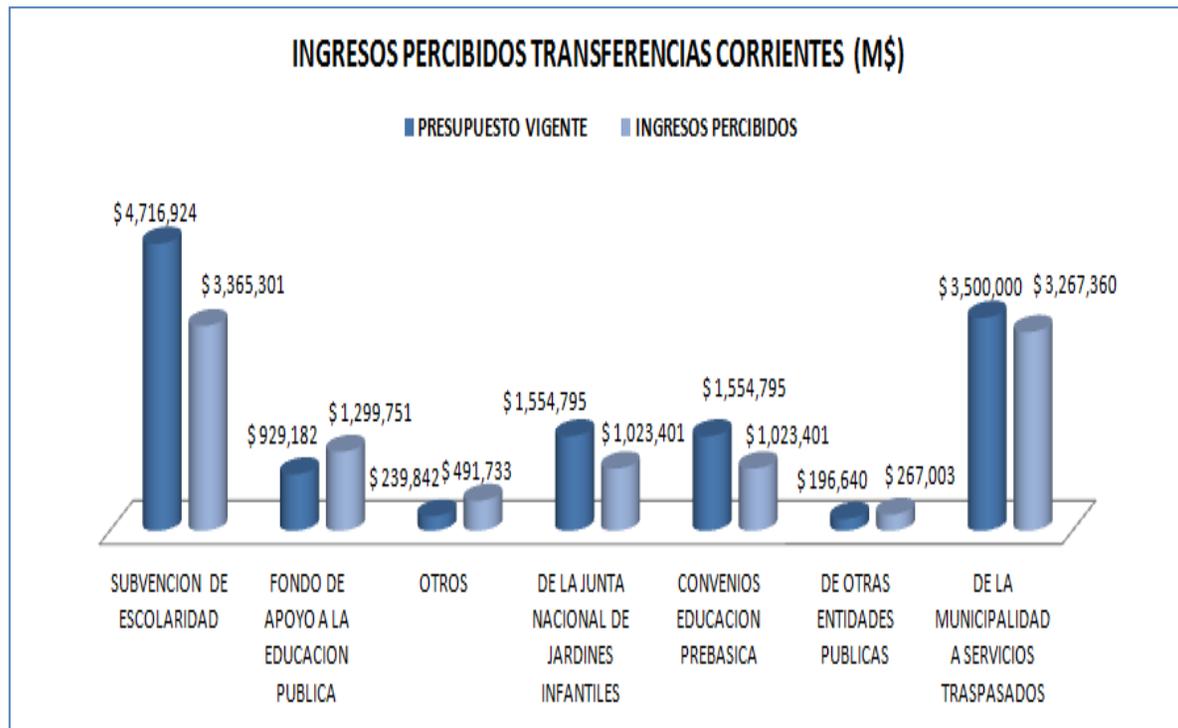


Gráfico N°7. Ingresos Percibidos, Subtítulo 05;" Transferencias corrientes", al mes de Septiembre de 2015. Fuente: Cas programa utilizado para manejo de contabilidad Municipal.

2- GASTOS – OBLIGACIONES

La obligación devengada del gasto para el trimestre que se informa, asciende al 86 % de las obligaciones presupuestadas, con las cifras que se muestran en cuadro siguiente:

PRESUPUESTO INICIAL (Miles \$)	11,912,229.-
PRESUPUESTO GASTOS VIGENTE (Miles \$)	13,649,789.-
OBLIGACIONES DEVENGADAS (Miles \$)	11,800,292.-
OBLIGACIONES PAGADAS (Miles \$)	11,340,334.-
CUMPLIMIENTO OBLIGADO DEV. (Oblidev/ Ppto Vigente)	86 %

Dirección de Control Municipal.



Municipalidad de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL
TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

En materia de gastos, las siguientes partidas presupuestarias son las consideradas más relevantes, por monto e implicancia en la gestión, las que se detallan;

PARTIDAS DE GASTOS M\$				
CTA	ITEM DE GASTOS	PRESUPUESTO VIGENTE	DEVENGADO	CUMPLIMIENTO
215-				
21	Gasto Personal	10,089,088.-	9,036,368.-	90%
22	Bienes y Servicio de consumo	2,388,453.-	1,296,852.-	54%
24	Transferencias Corrientes	76,200.-	55,949.-	73%
26	Otros Gastos corrientes	93,644.-	51,603.-	55%
29	Adquisición de Activos No Financieros	478,761.-	199,793.-	42%
34	Servicio de la Deuda	523,643.-	1,159,726.-	221%

Tabla N°7. Partidas de gastos más relevantes, al 30 de Septiembre de 2015. Fuente: CAS, programa utilizado para manejo de contabilidad municipal.

En cuanto al nivel de cumplimiento, se observa que el promedio de cumplimiento es de un 89%, de aquellas partidas más relevante en materia de gasto. Por otra parte, se puede apreciar en Tabla N°7, que el mayor gasto se concentra en el Subtítulo 21, por concepto de remuneraciones, el cual tuvo un aumento de M(\$) 1,230,359.-, en relación al trimestre de periodo anterior, en el cual el monto devengado en subtítulo 21, ascendió a M\$7,806,009.-. Para mayor ilustración, se muestra gráfico N°8, desglose de gastos en personal, tomando como referencia, gastos devengados en mismo periodo, año anterior.



Gráfico N°8. Gastos devengados en personal, comparativo tercer trimestre, año 2014-2015. Fuente: Cas programa utilizado para manejo de contabilidad Municipal.



Municipalidad de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL
TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

Del gráfico se desprende, que el mayor aumento fue por gastos en personal a contrata, el cual tuvo un aumento de M(\$)¹ 566,698.-, en el tercer trimestre, del año 2014 al 2015.

3. ANÁLISIS DE LA DEUDA

ANÁLISIS DE LA DEUDA (Montos en Miles de Pesos M(\$))						
PERIODO	INGRESO PERCIBIDO (1)	GASTO OBLIGADO (2)	GASTO DEVENGADO (3)	GASTO PAGADO (4)	DEUDA OBLIGADA ¹ (5)=(2-3)	DEUDA EXIGIBLE ² (6)=(3-4)
Al 1er Trimestre	4,083,208	4,873,623	4,284,632	3,434,799	588,991	849,833
Al 2do Trimestre	8,275,842	8,761,035	8,139,603	7,630,630	621,432	508,973
Al 3er trimestre	11,698,457	12,474,339	11,800,292	11,340,334	674,047	459,958

¹ Deuda Obligada: Compromisos Obligados y no devengados
² Deuda Exigible: Compromisos devengados y no pagados

Tabla N°8. Análisis de la Deuda, de primer a tercer trimestre, año 2015. Fuente: CAS, programa utilizado para manejo de contabilidad municipal.

De la tabla N°8, se puede apreciar que la deuda obligada ha aumentado progresivamente, y así también la deuda exigible. En cuando a esto, es importante destacar que el gasto pagado también se ha incrementado, por cuanto la entidad ha respondido a cancelar los compromisos adquiridos en el corto plazo.

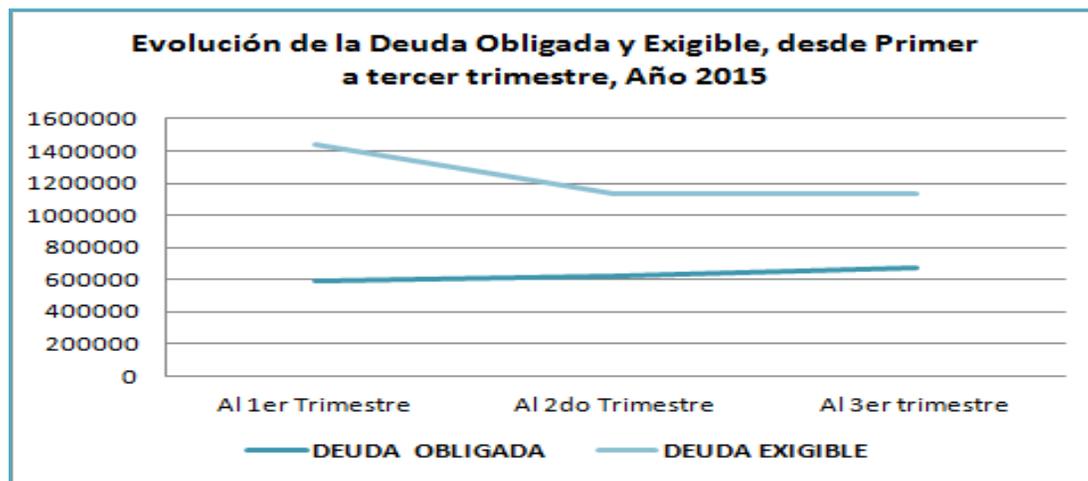


Gráfico N°9. Evolución de la deuda exigible y obligada, desde primer a tercer trimestre, año 2015. Fuente: Cas

En cuanto a la deuda Obligada, se señala que la misma se incrementó, desde el primer al tercer trimestre por aumento de los compromisos adquiridos y no devengados, pero la deuda exigible disminuye considerablemente en el segundo trimestre, por aquellos compromisos que se encontraban devengados y fueron cancelados. El monto cancelado fue de M(\$)¹ 340,860.-, en segundo trimestre y en tercer trimestre de M(\$)² 49,015.- comportamiento que denota, que la entidad busca terminar con deuda de arrastre en el mediano, o largo plazo.



Municipalidad
de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL
TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

TERCER INFORME TRIMESTRAL SALUD



COMPORTAMIENTO PRESUPUESTARIO TRIMESTRAL

1. GENERALIDAD

Referente al sector Salud, se informa el siguiente comportamiento presupuestario en materia de ingresos y gastos:

PRESUPUESTO INICIAL (Miles \$)	11,375,000.-
PRESUPUESTO INGRESOS VIGENTE (Miles \$)	14,475,634.-
INGRESOS DEVENGADOS (Miles \$)	12,231,135.-
INGRESOS PERCIBIDOS (Miles \$)	11,194,924.-
CUMPLIMIENTO (Ing.Perc/Ppto. Vig)	77 %

Transcurrido el Tercer trimestre de 2015, los ingresos percibidos representan el 77% de los ingresos vigentes. La variación del presupuesto inicial al presupuesto vigente, fue del monto de \$ 3,100,634.- el cual se debe principalmente a aumentos por modificaciones presupuestarias

ESTADO DE SITUACIÓN PRESUPUESTARIA PERIODO 1° DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2015							
		PRESUPUESTO			EJECUCIÓN		
CTA	INGRESOS	INICIAL	MODIFICACIONES	ACTUALIZADO	DEVENGADOS	PERCIBIDOS	POR PERCIBIR
15-05-	C X C TRANSFERENCIAS CORRIENTES	10,944,000.-	2,061,764.-	13,005,764.-	11,649,872.-	9,649,622.-	2,000,250.-
15-08-	C X C OTROS INGRESOS CORRIENTES	181,000.-	152,155.-	333,155.-	458,167.-	458,167.-	
15-12-	C X C RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS		123,096.-	123,096.-	123,096.-	73,786.-	49,310.-
	SUBTOTALES DEL PERIODO	11125000.-	2,337,015.-	13,562,015.-	12,231,135.-	10,181,575.-	2,049,560.-
15-15-	SALDO INICIAL DE CAJA	250,000.-	763,349.-	1,013,349.-			
	TOTALES	11,375,000.-	3,100,364.-	14,475,364.-	12,231,135.-	10,181,575.-	2,049,560.-
		PRESUPUESTO			EJECUCIÓN		
		INICIAL	MODIFICACIONES	ACTUALIZADO	DEVENGADOS	PAGADOS	DEUDA EXIGIBLE
215-21-	C X P GASTOS EN PERSONAL	8,215,850.-	1,622,958.-	9,838,808.-	8,036,246.-	8,036,078.-	167,730.-
215-22-	C X P BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	2,612,358.-	571,713.-	3,184,070.-	1,575,575.-	1,449,311.-	126,264.-
215-24-	C X P TRANSFERENCIAS CORRIENTES	15,540.-	1,546.-	17,085.-	11,415.-	11,415.-	
215-26-	C X P OTROS GASTOS CORRIENTES		117,054.-	117,054.-			
215-29-	C X P ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	301,253.-	142,516.-	443,768.-	141,123.-	132,655.-	8,468.-
215-31-	C X P INICIATIVAS DE INVERSIÓN	30,000.-	90,000.-	120,000.-			
215-34-	C X P SERVICIO DE LA DEUDA	200,000.-	554,578.-	754,578.-	754,578.-	498,158.-	256,420.-
	TOTALES	11,375,000.-	3,100,364.-	14,475,364.-	10,518,936.-	10,127,617.-	391,319.-

Tabla N°8. Estado de situación presupuestaria 1° de enero al 30 de septiembre. Fuente: CAS, programa utilizado para manejo de contabilidad municipal.



Municipalidad
de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL
TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

2. INGRESOS

Las partidas que se mostrarán a continuación, son las más relevantes en materia de ingresos:

PARTIDAS DE INGRESOS EN M\$				
CTA	ITEM DE INGRESOS	PRESUPUESTO VIGENTE	INGRESOS PERCIBIDOS	CUMPLIMIENTO
115-				
5	Transferencias Corrientes	13,005,764.-	9,649,622.-	74%
8	Otros Ingresos Corrientes	333,155.-	458,167.-	137%
12	Recuperación de Préstamos	123,096.-	73,786.-	60%

Tabla N°9. Partidas de ingresos más relevantes, al 30 de Septiembre de 2015. Fuente: CAS, programa utilizado para manejo de contabilidad municipal.

En cuanto al subtítulo más representativo en materia de ingresos, es el de “Transferencias corrientes”, el cual se encuentra distribuido en los siguientes ítems:

ITEM DE INGRESOS	PRESUPUESTO VIGENTE	INGRESOS PERCIBIDOS	CUMPLIMIENTO
Del Servicio de Salud	9,425,300.-	6,912,676.-	73%
De Otras Entidades Públicas (Agüinaldos, bono	80,464.-	111,946.-	139%
De la Municipalidad a Servicios Traspasados	3,500,000.-	2,624,999.-	75%

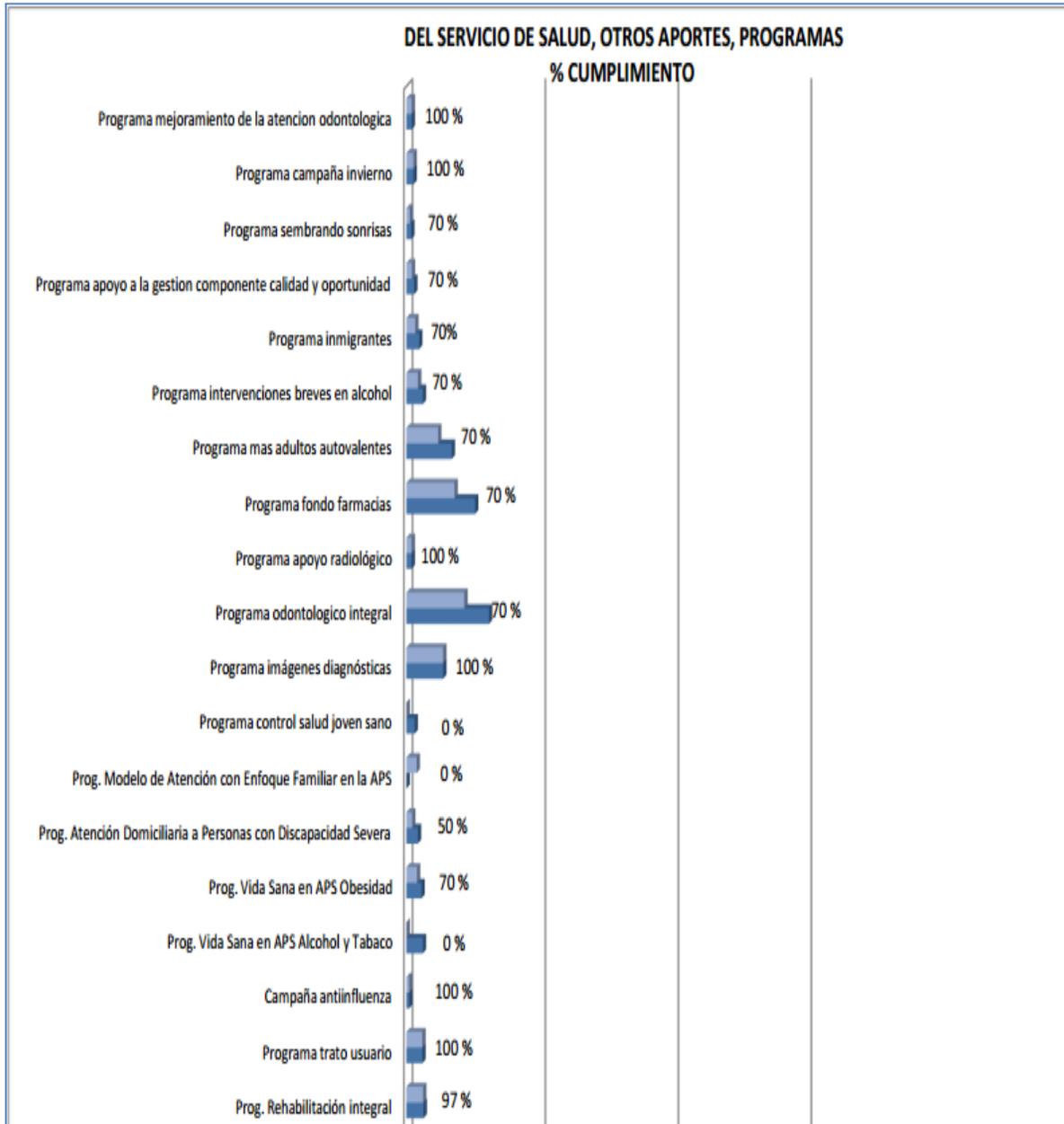
Tabla N°10. Ítems de ingresos más representativos, al 30 de Septiembre de 2015. Fuente: CAS, programa utilizado para manejo de contabilidad municipal.

Del ítem de servicio de salud, es importante destacar los ingresos percibidos según programas y algunas asignaciones, y su nivel de cumplimiento en cuanto al presupuesto vigente, como se detalla en gráfico N°11, del cual se puede deducir que algunos de los programas, han recepcionado monto mayor a presupuesto vigente, como el caso de programas amigables para la salud del adolescente y Asig. por desempeño colectivo, otros muestran un 0% de cumplimiento, por motivo de ingresos que aún no han sido percibidos, u otros que se percibieron pero no forman parte del presupuesto vigente, presentando una media de cumplimiento, del 60%.-



Municipalidad
de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL
TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015





Municipalidad de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL
TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

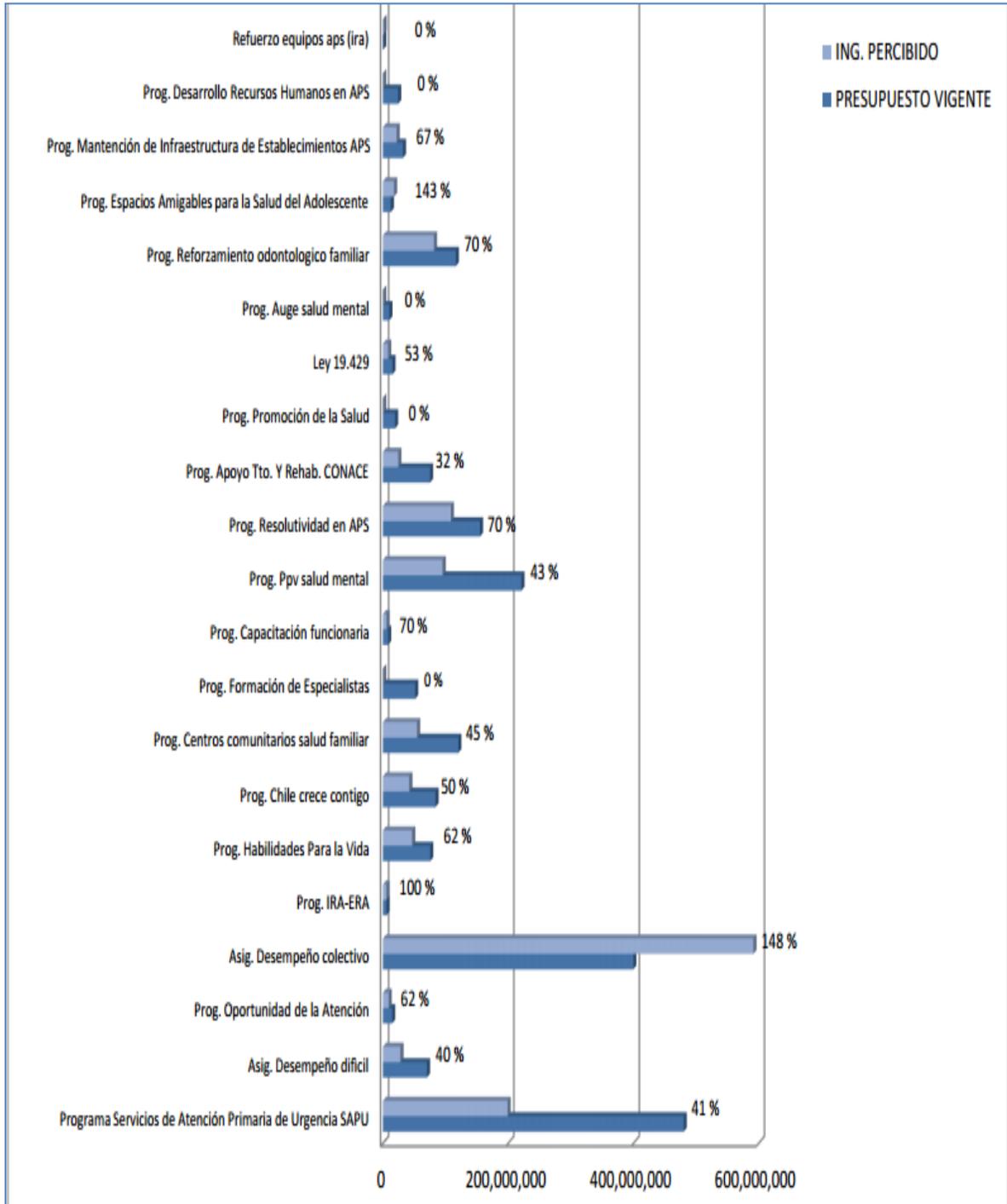


Gráfico N°10. Porcentaje de cumplimiento, Programas salud. Fuente: Cas, programa utilizado para manejo de contabilidad Municipal.



Municipalidad
de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL
TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

3. GASTOS – OBLIGACIONES

El gasto del periodo de Julio – Septiembre de 2015, registra los siguientes montos:

PRESUPUESTO INICIAL (Miles \$)	11,375,000.-
PRESUPUESTO GASTOS VIGENTE (Miles \$)	14,439,364.-
OBLIGACIONES DEVENGADAS (Miles \$)	10,518,936.-
OBLIGACIONES PAGADAS (Miles \$)	10,127,617.-
CUMPLIMIENTO OBLIGADO DEV. (Oblidev/ Ppto Vigente)	73 %

Se destaca que el cumplimiento de las obligaciones devengadas, en relación al presupuesto de gasto vigente, presentó un nivel de cumplimiento de 73%. Durante mismo periodo de año 2014, el cumplimiento observado fue de un 76%. Por lo cual, durante este año, el nivel de cumplimiento ha disminuido en relación a periodo anterior. Por otra parte, aquellos compromisos que han sido pagados, no distan en gran magnitud de los compromisos devengados, reflejando una diferencia de M(\$)³ 391,319.-

En materia de gastos, se destacan aquellas partidas presupuestarias que son más relevantes para el trimestre, de Julio a Septiembre de 2015:

PARTIDAS DE GASTOS M\$				
CTA	ITEM DE GASTOS	PRESUPUESTO VIGENTE	DEVENGADO	CUMPLIMIENTO
215-				
21	Gastos en Personal	9,802,808.-	8,036,246.-	82%
22	Bienes y Servicios de Consumo	3,184,071.-	1,575,575.-	49%
24	Transferencias Corrientes	17,085.-	11,415.-	67%
26	Otros Gastos Corrientes	117,054.-	0	0%
29	Adquisición de Activos no financieros	443,768	141,123.-	32%
31	Iniciativas de Inversión	120,000.-	0	0%
34	Servicios de la Deuda	754,578.-	754,578.-	0%

Tabla N°11.Partidas de Gastos más relevantes, al 30 de Septiembre de 2015. Fuente: CAS, programa utilizado para manejo de contabilidad municipal.



Municipalidad
de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL
TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

4. ANÁLISIS DE LA DEUDA

ANÁLISIS DE LA DEUDA (Montos en Miles de Pesos M(\$))						
PERIODO	INGRESO PERCIBIDO (1)	GASTO OBLIGADO (2)	GASTO DEVENGADO (3)	GASTO PAGADO (4)	DEUDA OBLIGADA ¹ (5)=(2-3)	DEUDA EXIGIBLE ² (6)=(3-4)
Al 1er Trimestre	2,842,495	4,633,323	3,549,008	3,081,995	1,084,315	467,013
Al 2do Trimestre	7,704,115	8,134,623	7,098,827	6,423,308	1,035,796	675,519
Al 3er trimestre	11,194,924	11,725,653	10,518,936	10,127,617	1,206,717	391,319

¹ Deuda Obligada: Compromisos Obligados y no devengados
² Deuda Exigible: Compromisos devengados y no pagados

Tabla N°12. Análisis de la Deuda exigible y obligada, desde el primer a tercer trimestre de 2015. Fuente: CAS, programa utilizado para manejo de contabilidad municipal.

Se observa, que desde el primer trimestre, los gastos obligados han sido mayores a los ingresos percibidos. Además, se visualiza que la deuda obligada aumenta al tercer Trimestre.

Aún así, es importante destacar que el comportamiento de la deuda exigible, desde el primer al tercer trimestre ha tenido la tendencia a la baja, lo cual significa que las acciones de la Dirección de finanzas, es cumplir con la cancelación de aquellos compromisos adquiridos y que deben ser pagados a la brevedad.

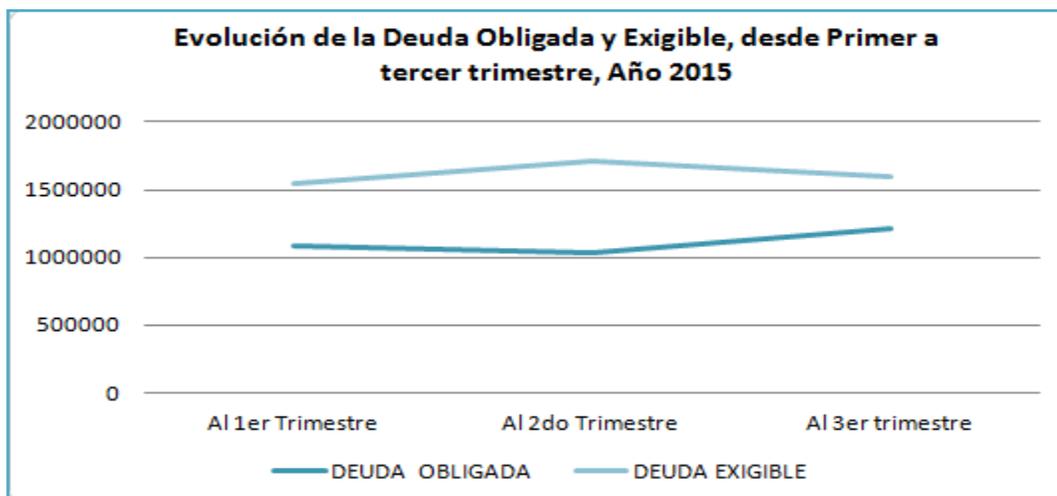


Gráfico N°11. Evolución de la Deuda exigible y Obligada, desde primer a tercer trimestre de año 2015. Fuente: CAS, programa utilizado para manejo de contabilidad municipal



Municipalidad
de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL
TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

TERCER INFORME TRIMESTRAL CEMENTERIOS



Municipalidad
de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL
TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

COMPORTAMIENTO PRESUPUESTARIO TRIMESTRAL

1. GENERALIDAD

Referente al sector de Cementerios, se informa el siguiente comportamiento presupuestario en materia de ingresos y gastos:

PRESUPUESTO INICIAL (Miles \$)	177,200.-
PRESUPUESTO INGRESOS VIGENTE (Miles \$)	177,200.-
INGRESOS DEVENGADOS (Miles \$)	120,771.-
INGRESOS PERCIBIDOS (Miles \$)	124,771.-
CUMPLIMIENTO (Ing.Perc/Ppto. Vig)	70%

Transcurrido el tercer trimestre de 2015, los ingresos percibidos representan el 70% de los ingresos estimados. Se señala, que en trimestre de año anterior, los ingresos percibidos, fueron del monto; M(\$)¹ 120,853, por tanto existe un leve aumento de los recursos, durante este año.

2. INGRESOS

Analizadas las partidas que componen el presupuesto de cementerio, correspondiente al trimestre de Julio a Septiembre de 2015, se tiene que el total de ingresos percibidos en el periodo, alcanzó la suma de M(\$)¹ 124,771.-, donde las partidas que significaron mayores ingresos se registraron en los Subtítulos que se detallan en tabla siguiente.

PARTIDAS DE INGRESOS EN M\$				
CTA	ITEM DE INGRESOS	PRESUPUESTO VIGENTE	INGRESOS PERCIBIDOS	CUMPLIMIENTO
115-				
3	Tributos S/ el uso de Bienes	20,000.-	14,804.-	74%
5	Transferencias Corrientes	152,000.-	102,179.-	67%

TABLA N°13.Partidas de ingresos más relevantes, al 30 de Septiembre de 2015. Fuente: CAS, programa utilizado para manejo de contabilidad municipal.



Municipalidad
de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL
TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

3. GASTOS – OBLIGACIONES

El gasto del periodo de Julio – Septiembre de 2015, registra los siguientes montos:

PRESUPUESTO INICIAL (Miles \$)	177,200.-
PRESUPUESTO GASTOS VIGENTE (Miles \$)	177,200.-
OBLIGACIONES DEVENGADAS (Miles \$)	121,702.-
OBLIGACIONES PAGADAS (Miles \$)	121,040.-
CUMPLIMIENTO OBLIGADO DEV. (Oblidev/ Ppto Vigente)	69%

Según análisis realizado, en materia de gastos devengados, durante el tercer trimestre se ha alcanzado un nivel de cumplimiento de 69 %, en relación al presupuesto vigente. Cumplimiento que fue un 73%, en mismo periodo, año 2014.

Por otra parte, en cuanto a los gastos más relevantes, las siguientes partidas presupuestarias son las que más de destacan, para el trimestre de Julio a Septiembre de 2015.

PARTIDAS DE GASTOS M\$				
CTA	ITEM DE GASTOS	PRESUPUESTO VIGENTE	DEVENGADO	CUMPLIMIENTO
215-				
21	Gastos en Personal	167,050.-	119,648.-	72%
22	Bienes y Servicios de Consumo	6,640.-	923	14%
29	Adquisición de Activos No financieros	3,500.-	0	0%

TABLA Nº14.Partidas de ingresos más relevantes, al 30 de Septiembre de 2015. Fuente: CAS, programa utilizado para manejo de contabilidad municipal.

En cuanto a gastos realizados, se indica que los gastos en personal, necesitan constantemente un permanente control y supervisión, ya que conforman un 94% del presupuesto vigente.



Municipalidad
de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL
TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

ANÁLISIS DE LA DEUDA (Montos en Miles de Pesos M(\$))						
PERIODO	INGRESO PERCIBIDO (1)	GASTO OBLIGADO (2)	GASTO DEVENGADO (3)	GASTO PAGADO (4)	DEUDA OBLIGADA ¹ (5)=(2-3)	DEUDA EXIGIBLE ² (6)=(3-4)
Al 1er Trimestre	34,883	33,573	31,723	30,848	1,850	875
Al 2do Trimestre	65,556	79,703	77,803	77,141	1,900	662
Al 3er trimestre	124,771	125,772	121,702	121,041	4,070	661

¹ Deuda Obligada: Compromisos Obligados y no devengados
² Deuda Exigible: Compromisos devengados y no pagados

TABLA N°15. Análisis de la Deuda, Primer a tercer trimestre, año 2015. Fuente: CAS, programa utilizado para manejo de contabilidad municipal

La deuda Obligada del presupuesto de cementerio, al 30 de Septiembre de 2015, alcanza la suma de M(\$) 4,070.-, la cual ha tenido un aumento relativo desde el primer trimestre, incrementándose en M(\$) 2,220.- al tercer trimestre del presente periodo.

Sin embargo, la deuda exigible ha disminuido, lo cual representa que se están realizando los pagos de aquellos compromisos que se encontraban devengados.

Para una mayor ilustración de esta tendencia, se puede visualizar gráfico N°12 que muestra lo anteriormente expuesto.

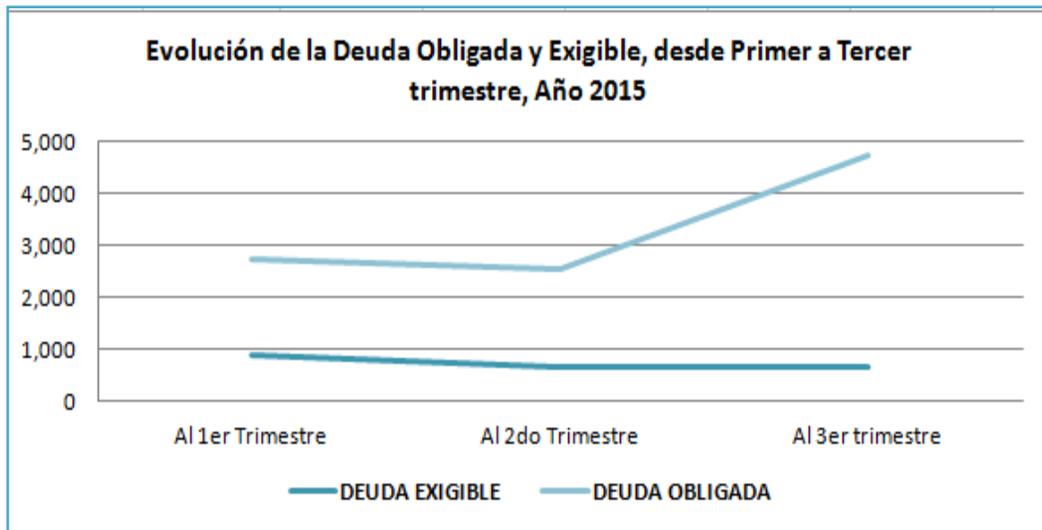


Gráfico N°12. Evolución de la Deuda exigible y Obligada, desde primer a tercer trimestre de año 2015. Fuente: CAS, programa utilizado para manejo de contabilidad municipal



Municipalidad
de Quilicura

DIRECCIÓN DE CONTROL
TERCER INFORME TRIMESTRAL AÑO 2015

ANEXOS



**Municipalidad
de Quilicura**